



Mål- og resultatplan for Geodatastyrelsen i 2019

Indholdsfortegnelse:

Strategisk målbillede	Side 2-3
Resultatplan for 2019	Side 4-7
Gyldighedsperiode og opfølgning	Side 8
Model for opfølgning på mål- og resultatkontrakt	Side 9-10

Strategisk målbillede i 2019

Geodatastyrelsen leverer resultater og værdiskabelse for samfundet inden for styrelsens to kerneopgaver. Dels ved som myndighed at opretholde en troværdig og landsdækkende registrering af al fast ejendom i Danmark i matriklen og distribuere data herfra. Dels ved at gennemføre søopmåling, samt produktion, salg og distribution af søkort, nautiske publikationer og andre marine produkter for farvandet omkring Danmark, Færøerne og Grønland.

Geodatastyrelsen står i 2019 over for implementering af nye systemer og processer inden for begge kerneopgaver. De nye systemer vil optimere interne processer, så vi i fremtiden kan sikre bedre og mere effektiv anvendelse af vores ressourcer og skabe bedre værdi for brugerne. Implementeringsprocesserne vil dog i 2019 medføre et krydspres på Geodatastyrelsens faglige ressourcer, som både skal bistå udviklingsopgaverne og varetage den daglige drift. Fokus i 2019 er derfor at opretholde en konsolideret, sikker og stabil drift samtidigt med at driften udvikles.

I den forbindelse medvirker Energi-, Forsynings- og Klimaministeriets udviklingsstrategi 2019-2022 til at sætte rammerne for, *hvordan* vi går til disse opgaver. Samtidigt sætter Geodatastyrelsens vision om at *'Vi skal være den drivende kraft i den digitale udvikling af ejendomsområdet og det marine område til gavn for alle'* en ambitiøs overligger for styrelsens opgaveløsning.

Vi skal udnytte mulighederne i teknologi og data for at optimere vores egne arbejdsgange og skabe øget adgang til vores data, således at de kan give værdi for andre. Vi skal også udnytte mulighederne i organisation og arbejdsformer til at etablere samarbejder, der kan understøtte innovation og nytænkning med henblik på at blive den drivende kraft inden for vores kerneområder.

Ejendomsregistrering

I foråret 2019 overtager Geodatastyrelsen ansvaret for registrering af *Ejerlejligheder* og *Bygninger på fremmed grund* fra Tinglysningsretten. Dermed vil al fast ejendom i Danmark være registreret i matriklen. Opgaven er ny for Geodatastyrelsen, og der sættes i 2019 fokus på opbygning af kompetencer og effektive processer, som skaber værdi for brugerne.

Geodatastyrelsen idriftsætter i samme forbindelse *Ejerfortegnelsen*, som er et register over fast ejendoms ejere og administratorer, hvor opdateringer hovedsageligt vil foregå automatisk via services fra Tinglysningsretten og derudover manuelt hos kommunerne. Samskabelse med eksterne aktører er derfor i fokus i 2019.

Begge opgaver gennemføres som led i Grunddataprogrammet, hvor der er mange parter involveret. Der er derfor stor fokus på gennemførelse i henhold til den fælles implementeringsplan.

Ekspeditionstiderne for behandling og registrering af matrikulære ændringer har siden udflytning af Geodatastyrelsen i 2016 ligget højt, og det er et mål for 2019 at nedbringe

ekspeditionstiden til et niveau, som er acceptabelt set i lyset af den samlede tid for behandling af en matrikulær ændring hos landinspektør og øvrige myndigheder.

Søopmåling og søkortlægning

Geodatastyrelsen indkøber et nyt søkortproduktionssystem, som skal implementeres frem mod foråret 2020. I forbindelse med implementeringen skal der træffes en række valg om arbejdsprocesser, herunder graden af automatisering af processerne og implementeringsrækkefølge. I den forbindelse vil udviklingsstrategiens indsatsområder inden for begge temaer være retningsgivende.

Geodatastyrelsen vil også i 2019 implementere en ny dybde database, som på sigt skal understøtte, at styrelsen kan udøve en dataforvaltning, hvor dybde data kan skabe værdi for andre.

Begge opgaver er strategisk vigtige opgaver, som er en forudsætning for at Geodatastyrelsen kan leve op til sine forpligtelser på en ressourceeffektiv måde og levere de efterspurgte produkter til navigation og øvrige formål.

Der opstilles en række driftsmål for udgivelse af digitaliserede og oprettede søkort i Grønland, opdatering af elektroniske søkort og udgivelse af søkortrettelser for farvande i hele kongeriget samt udgivelse af nautiske publikationer og papirsøkort. Disse mål understøtter, at Geodatastyrelsen kan leve op til sine forpligtelser i henhold til SOLAS konventionen, IHO anbefalinger samt politisk aftale om søkort i Grønland samtidig med at driften udvikles.



Resultatplan for 2019

Mål for driftslignende kerneopgaver

1. Effektiv forvaltning og korte sagsbehandlingstider på ejendomsområdet

Det er målet, at Geodatastyrelsen leverer en driftssikker produktion karakteriseret ved høj kvalitet og rimelige sagsbehandlingstider inden for ejendomsområdet. Ydelser der er essentielle for offentlig forvaltning, vækst og velfærd.

Ekspeditionstiden for matrikulær sagsbehandling skal i 2019 nedbringes og ekspeditionstiden for ejerlejligheder skal fastholdes på et niveau, der ikke adskiller sig væsentligt fra den nuværende sagsbehandlingstid hos Tinglysningstretten.

For at nå målet skal Geodatastyrelsen i 2019:

- nedbringe ekspeditionstider for matrikulær sagsbehandling til 120 dage målt i 2. kvartal – Q2
- nedbringe ekspeditionstider for matrikulær sagsbehandling til 90 dage målt i 4. kvartal – Q4
- sikre, at den gennemsnitlige ekspeditionstid for registrering af ejerlejligheder ikke overstiger 21 dage målt over hele 2019 – Q4
- gennemføre en analyse og på baggrund af denne opstille mulige administrative tiltag for at understøtte en mere effektiv sagsbehandling – Q1
- gennemføre en analyse og på baggrund af denne opstille mulige tiltag for at højne kvaliteten af indkomne matrikulære sager - Q3

2. Effektiv forvaltning og korte sagsbehandlingstider på søkortområdet

Det er målet, at Geodatastyrelsen leverer en driftssikker produktion karakteriseret ved høj kvalitet og rimelige sagsbehandlingstider inden for søkortområdet under hensyntagen til omfattende systemimplementering. Opgavevaretagelsen vil blive baseret på løbende prioritering og den nødvendige omstillingsparathed. Formålet er fortsat at sikre grundlaget for en høj sejladsikkerhed, en høj grad af nytte af produkter og data til gavn for offentlig forvaltning, vækst og velfærd, samt opfyldelse af politisk indgåede aftaler.

For at nå målet skal Geodatastyrelsen i 2019:

- producere 3 grønlandske papirsøkort og tilhørende ENC'er i henhold til den nye produktionsplan fra 2018 - Q4
- gennemføre søopmåling i henhold til opmålingsdirektiv; i Grønland mindst 5.000 km opmålt linje og i Danmark mindst 15.000 km opmålt linje – Q4
- inden for 7 dage have sagsbehandlet og offentliggjort mindst 90 % af indkomne informationer i hhv. Søkortrettelser eller på Havnelodserne - Q4
- have opdateret mindst 97 % af de danske elektroniske søkortceller (ENC) samtidig med udgivelse af Søkortrettelser – Q4
- udgive 12 opdaterede papirsøkort over danske farvande - Q4



- have bearbejdet yderligere 30 ud af de tilbageværende 130 havneplaner i rasterformat, så de er tilpasset til ENC - Q4
- have indgået en samarbejdsaftale med de færøske myndigheder om overtagelse af den civile søkortlægning og søopmåling af farvandene omkring Færøerne på baggrund af en fælles udarbejdet redegørelse - Q3

3. Grunddata

Det er målet, at Geodatastyrelsens ejendomsdataprojekter følger implementeringsplanen for Grunddataprogrammet, samt at Geodatastyrelsen får fastlagt processer og informationer i styrelsens registrering af fast ejendom, der understøtter aktuelle og fremtidige behov, og bidrager til vækst og digital udvikling til gavn for borgere, virksomheder og offentlige myndigheder.

For at nå målet skal Geodatastyrelsen i 2019:

- følge implementeringsplanen for Grunddataprogrammet, således at 2. etape af ejendomssporet i Grunddataprogrammet, der vedrørende ejerlejligheder, bygninger på fremmed grund, Ejendomsbeliggenhedsregisteret og Ejerfortegnelsen, implementeres rettidigt (dvs. jf. nuværende plan implementeres i 1. og 2. kvartal 2019) - Q2
- offentliggøre bekendtgørelser og cirkulærer, der er nødvendige for idriftsættelsen af 2. etape af ejendomssporet i Grunddataprogrammet rettidigt - Q1
- etablere det team, der skal udføre arbejdet med registrering af ejerlejligheder og bygninger på fremmed grund og have gennemført uddannelse, der gør teamet parat til overgang til drift - Q1
- etablere det team, der skal supportere henvendelser i forbindelse med kommunernes registreringer i Ejerfortegnelsen – Q2

Mål for policy-lignende kerneopgaver

4. Samordnende myndighed for marine data

Det er målet at sikre en infrastruktur til sammenstilling og distribution af relevante marine data; at få frisat flere af Geodatastyrelsens egne marine data samt aktivt at understøtte planlægning på havet og i kystområder. Formålet er at forbedre sejladsikkerheden og understøtte en bredere anvendelse af marine data til gavn for offentlig forvaltning, vækst og velfærd.

For at nå målet skal Geodatastyrelsen i 2019:

- implementere trin 1 Åben basis MSDI fra plan for videreudvikling af MSDI, hvorved de eksisterende marine datasæt og marine informationer bliver tilgængelige for alle myndigheder, erhvervsliv og borgere – Q4
- i samarbejde med Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering udarbejde første version af et fælles Danmarkskort med land- og havdata til brug som retslig digitalt baggrundskort ved fysisk planlægning – Q2
- gøre oplysninger i havnedatabasen tilgængelig som geodata, som kan vises i bl.a. MDSI - Q3



- fastsætte proces for opdatering og kvalitetssikring af eksterne datasæt, som indgår i Geodatastyrelsens produkter – Q4
- i samarbejde med departementet have udarbejdet en projektbeskrivelse og en køreplan for frikøb af GST's marine data, herunder dybde data – Q3

5. Geodatastyrelsen som dybde dataforvalter

Det er målet at etablere rammerne for at Geodatastyrelsen fremadrettet kan styrke sin rolle som Danmarks dybde dataforvalter med det formål at drive en effektiv og værdiskabende dybde dataindsamling, -behandling og -distribution. Formålet er at understøtte eksisterende og nye anvendelser af dybde data baseret på både traditionelle indsamlingsmetoder og nye teknologier, samt en tilpasset forretningsmodel for distribution af data.

For at nå målet skal Geodatastyrelsen i 2019:

- beskrive GST's fremtidige rolle som forvalter af dybde data til mere end søkortproduktion, med henblik på at data kan bidrage til værdiskabelse i andre sektorer – Q2
- udarbejde målsætninger og strategi for dybde data, herunder for tilvejebringelse af dybde data ved samarbejder og anvendelse af nye teknologier samt tilgængeliggørelse af dybde modeller – Q4
- implementere ny dybde database, således at systemet og tilhørende driftsprocesser er etableret – Q2
- importere data, således at dybde databasen indeholder minimum 80% af de mest relevante eksisterende dybde data – Q4

6. Strategi for ejendomsområdet

Det er målet at få dokumenteret den nødvendige viden om de omgivende rammer, strukturer og aktører, der påvirker styrelsens forvaltning på ejendomsområdet, for at få fastlagt en strategi for ejendomsområdet, således Geodatastyrelsen kan træffe strategiske beslutninger til gavn for egen organisation og det omgivende samfunds behov.

For at nå målet skal Geodatastyrelsen i 2019:

- beskrive den lovgivning, der regulerer ejendomsområdet, herunder sammenhængen mellem egen og andre ministeriers lovgivning – Q2
- identificere relevante samarbejdspartnere på ejendomsområdet – Q2
- analysere kompetencebehovet i organisationen mhp. at kunne levere effektivt på kerneydelserne - Q3
- udarbejde vision og strategi for styrelsens rolle på ejendomsområdet – Q4

7. Bidrage aktivt til koncernens datastrategi

Det er målet, at Geodatastyrelsen bidrager aktivt til at realisere Energi-, Forsynings- og Klimaministeriets datastrategi og at strategien integreres i styrelsens interne arbejdsprocesser.

For at nå målet skal Geodatastyrelsen i 2019:



- udarbejde en bruttoliste af mulige fremtidige dataprojekter - Q4
- deltage i koncernens to årlige datastrategi-workshops - Q4

Mål for organisatoriske kerneopgaver

8. Konsolideret søkortproduktion

Det er målet, at omlægge produktionen for danske, færøske og grønlandske søkort til ét fælles søkortproduktionssystem og samtidig etablere et robust og fleksibelt søkortproduktionsmiljø, der understøtter ensartet og effektiv produktion af eksisterende og nye hydrografiske produkter på tværs af alle tre geografiske områder. Formålet er i højere grad at udnytte nye metoder og arbejdsprocesser til gavn for kvaliteten af eksisterende produkter og muligheden for en bredere anvendelse af data til nye formål.

For at nå målet skal Geodatastyrelsen i 2019:

- planlægge og designe implementeringen af nyt søkortproduktionssystem – Q2
- implementere nyt søkortproduktionssystem i henhold til planen – Q4
- udarbejde plan for omlægning af produktionen for danske, færøske og grønlandske søkort til ensartede processer – Q4
- tilpasse organisationen af de to eksisterende søkortkontorer til de nye arbejdsprocesser – Q4
- fastholde trivselsniveauet i begge søkortkontorer på mindst samme niveau som i 2018 – Q4



Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2019 træder i kraft den 1. januar 2019 og er gældende indtil den 31. december 2019.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen". Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Geodatastyrelsens årsrapport.

I vurderingen af, om Geodatastyrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen, og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål og resultatplanen på strategiske direktionsmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløn. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af en målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Geodatastyrelsen har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Geodatastyrelsen har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Geodatastyrelsen har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Påtegning

19. december 2019

Departementschef Morten Bæk
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet

12. december 2018

Direktør Pia Dahl Højgaard
Geodatastyrelsen

Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2019

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Geodatastyrelsens mål- og resultatplan for 2019 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2019.

Efter første kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

- gennemføre en analyse og på baggrund af denne opstille mulige administrative tiltag for at understøtte en mere effektiv sagsbehandling
- offentliggøre bekendtgørelser og cirkulærer, der er nødvendige for idriftsættelsen af 2. etape af ejendomssporet i Grunddataprogrammet rettidigt)
- etablere det team, der skal udføre arbejdet med registrering af ejerlejligheder og bygninger på fremmed grund og have gennemført uddannelse, der gør teamet parat til overgang til drift

Efter andet kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

- nedbringe ekspeditionstider for matrikulær sagsbehandling til 120 dage målt i 2. kvartal
- følge implementeringsplanen for Grunddataprogrammet, således at 2. etape af ejendomssporet i Grunddataprogrammet, der vedrørende ejerlejligheder, bygninger på fremmed grund, Ejendomsbeliggenhedsregisteret og Ejerfortegnelsen, implementeres rettidigt (dvs. implementeres i 1. og 2. kvartal 2019)
- etablere det team, der skal supportere henvendelser i forbindelse med kommunernes registreringer i Ejerfortegnelsen
- i samarbejde med Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering udarbejde første version af et fælles Danmarkskort med land- og havdata til brug som retslig digitalt baggrundskort ved fysisk planlægning
- beskrive GST's fremtidige rolle som forvalter af dybde data til mere end søkortproduktion, med henblik på at data kan bidrage til værdiskabelse i andre sektorer
- implementere ny dybde database, således at systemet og tilhørende driftsprocesser er etableret
- beskrive den lovgivning, der regulerer ejendomsområdet, herunder sammenhængen mellem egen og andre ministeriers lovgivning
- identificere relevante samarbejdspartnere på ejendomsområdet

Efter tredje kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

- gennemføre en analyse og på baggrund af denne opstille mulige tiltag for at højne kvaliteten af indkomne matrikulære sager
- have indgået en samarbejdsaftale med de færøske myndigheder om overtagelse af den civile søkortlægning og søopmåling af farvandene omkring Færøerne på baggrund af en fælles udarbejdet redegørelse
- gøre oplysninger i havnedatabasen tilgængelig som geodata, som kan vises i bl.a. MDSI



- i samarbejde med departementet have udarbejdet en projektbeskrivelse og en køreplan for frikøb af GST's marine data, herunder dybde data
- analysere kompetencebehovet i organisationen mhp. at kunne levere effektivt på kerneydelserne

Efter fjerde kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

- nedbringe ekspeditionstider for matrikulær sagsbehandling til 90 dage målt i 4. kvartal
- sikre, at den gennemsnitlige ekspeditionstid for registrering af ejerlejligheder ikke overstiger 21 dage målt over hele 2019
- producere 3 grønlandske papirsøkort og tilhørende ENC'er i henhold til den nye produktionsplan fra 2018
- gennemføre søopmåling i henhold til opmålingsdirektiv; i Grønland mindst 5.000 km opmålt linje og i Danmark mindst 15.000 km opmålt linje deklARATIONEN
- inden for 7 dage have sagsbehandlet og offentliggjort mindst 90 % af indkomne informationer i hhv. Søkortrettelser eller på Havnelodserne
- udgive 12 opdaterede papirsøkort over danske farvande (12 stk.)
- have bearbejdet yderligere 30 ud af de tilbageværende 130 havneplaner i rasterformat, så de er tilpasset til ENC
- implementere trin 1 Åben basis MSDI fra plan for videreudvikling af MSDI, hvorved de eksisterende marine datasæt og marine informationer bliver tilgængelige for alle myndigheder, erhvervsliv og borgere
- fastsætte proces for opdatering og kvalitetssikring af eksterne datasæt, som indgår i Geodatastyrelsens produkter
- importere data, således at dybdebasen indeholder minimum 80% af de mest relevante eksisterende dybde data
- udarbejde målsætninger og strategi for dybde data, herunder tilvejebringelse af dybde data ved samarbejder og anvendelse af nye teknologier samt tilgængeliggørelse af dybde modeller
- udarbejde vision og strategi for styrelsens rolle på ejendomsområdet
- udarbejde en bruttoliste af mulige fremtidige dataprojekter
- deltage i koncernens to årlige datastrategi-workshops